



Somos prevención, bienestar y vida

Organiza:

CSOA CORPORACIÓN DE SALUD
OCUPACIONAL Y AMBIENTAL

43° Congreso de Ergonomía, Higiene, Medicina y Seguridad Ocupacional.

Forum UPB, Medellín - Colombia

1, 2 y 3 de noviembre de 2023



# Sostenibilidad corporativa Corona











Organiza:





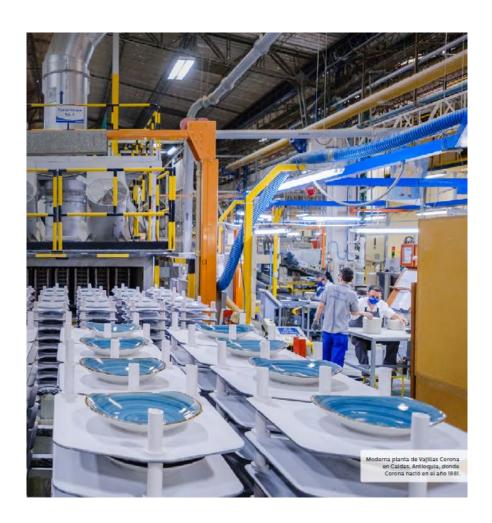






140 años comprometidos con el crecimiento inclusivo y sostenible, la competitividad y la institucionalidad del país.





CI CORONA INDUSTRIAL

#### **DIVISIONES DE NEGOCIO**



ByC Baños y Cocinas



MS Mesa Servida



SMyP Superficies, Materiales y Pinturas



IIyE Insumos Industriales y Energia

#### UNIDADES COMERCIALES



CCC Comercial Corona Colombia



AC Almacenes Corona

#### DIVISIÓN INDEPENDIENTE



Ecoldecem Empresa Colombiana de Comentos

#### **FUNCIONES DE SOPORTE TRANSVERSALES**



Financiera, de Estrategia y Servicios (USC, Área Logistica e IT)



GTC (Tecnologia Industrial)



Gestion Humana Integral



Asuntos Corporativos

Organiza:







# Corona una organización con propósito



# Características de una Empresa con Propósito

1 Contar con un Propósito Superior

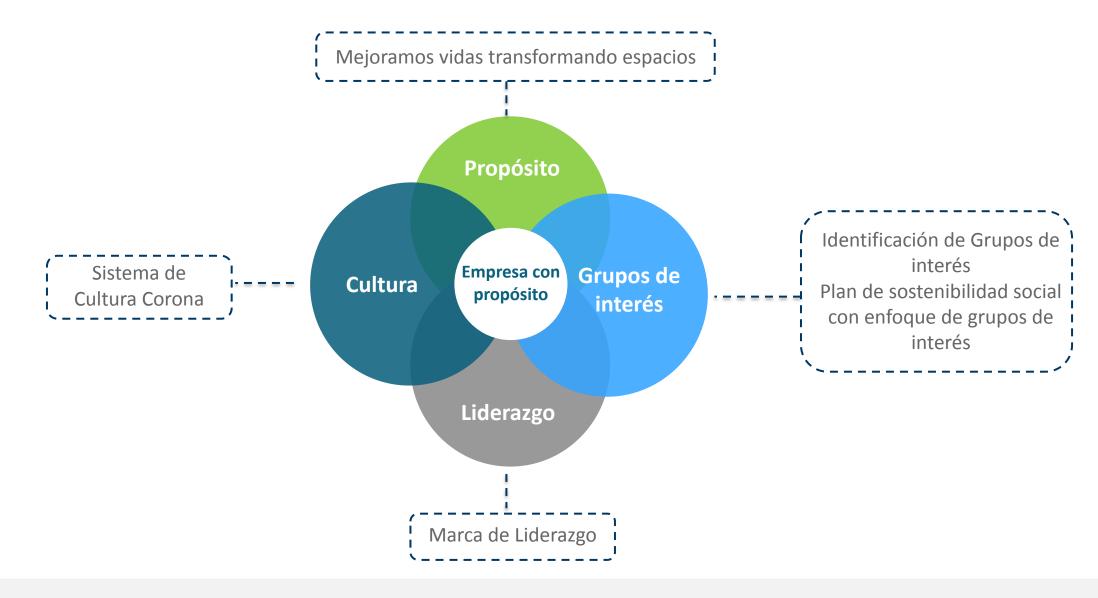
Estar alineados e integrados con los grupos de interés

Desarrollar un liderazgo que viva el propósito superior conectado con los grupos de interés en los entornos donde se tiene presencia (liderazgo consciente)

Contar con una cultura que apalanque el propósito superior (Cultura consciente)



## En Corona somos una empresa con propósito





# Contar con un Propósito Superior

**Enfoque estratégico** 



#### Enfoque de triple cuenta



### Estar alineados e integrados con los grupos de interés

En Corona tenemos identificados quiénes son nuestros grupos de interés y cuál es su prioridad e influencia.



#### Definir y medir formas de servir a los grupos de interés

Si se hace correctamente puede ser una fuente de ventaja competitiva

En Corona contamos con una matriz de materialidad donde hemos tenido en cuenta las expectativas de los grupos de interés, la estrategia de la empresa y la relevancia de cada asunto en la gestión de la compañía.

Se busca apoyar las necesidades de los grupos de interés desde las fortalezas de la empresa para generar impactos positivos.



#### Comprender las necesidades de los grupos de interés y generar confianza

Escuchar es fundamental para generar confianza

En Corona contamos con un sistema de relacionamiento que nos permite fortalecer nuestra gestión con los grupos de interés generando relaciones de largo plazo basadas en la confianza y la comunicación. De esta manera identificamos sinergias y desarrollamos alianzas estratégicas.



Contamos con canales de comunicación\* y mecanismos de interacción para cada grupo de interés:

cada grupo de int	eres.
Colaboradores	<ul> <li>Comité de convivencia</li> <li>Grupos naturales</li> <li>COPASST</li> <li>Corona Sostenible</li> <li>Familia en fábrica</li> <li>Lunes de Noticias</li> <li>Corona Sostenible</li> <li>Familia en fábrica</li> <li>Espacios de negociación de Acuerdos Colectivos</li> <li>Portal, Yammer, carteleras y pantallas</li> <li>Encuentros con la estrategia</li> </ul>
Comunidades	<ul> <li>Corona / Sumicol es Tu Casa</li> <li>Boletín Buenos Vecinos</li> <li>Informe de Sostenibilidad GRI</li> <li>Reuniones de trabajo específico</li> </ul>
ONG / Gobierno / Gremios	<ul> <li>Participación en comités gremiales</li> <li>Reuniones trabajo específico</li> <li>Corona / Sumicol es Tu Casa</li> </ul> Escenarios de participación <ul> <li>Informe de Sostenibilidad GRI</li> </ul>
Proveedores	<ul> <li>Encuentro de proveedores</li> <li>Mesas de sinergia</li> </ul>
Clientes y consumidores	<ul> <li>Encuestas de satisfacción de clientes y consumidores (NPS – ALCO)</li> <li>Página web - Redes sociales</li> <li>Programa de Lealtad de Maestros Corona Grival</li> </ul>
La línea ética y a	anticorrupción es un canal transversal para todos los grupos de

interés Participamos en iniciativas Universidad – Empresa - Estado

<sup>\*</sup> Contamos con canales informativos, de diálogo y de construcción colectiva

#### Definir y ejecutar una estrategia para los grupos de interés

En Corona definimos la estrategia teniendo en cuenta los principales impactos para los grupos de interés y contamos con indicadores para cada uno de ellos.

#### Principales dimensiones de impacto

#### Financiero y operacional

Mejoras en el rendimiento financiero a largo plazo de la empresa y en las circunstancias financieras de los grupos de interés

- Incremento del Equity Value
- Dividendos
- Incrementos salariales (Salario de Corona es mayor al salario mínimo legal vigente)
- Compensación variable de corto y largo plazo

#### **Ambiental**

Mejoras en el medio ambiente natural a través de las operaciones de la empresa

- Emisiones
- Recirculación de agua
- Economía circular
- Productos ahorradores

#### Salud y bienestar

Mejoras en la salud organizacional y el bienestar personal

- ILI
- Sistema de Salud y Seguridad en el Trabajo
- Beneficios extralegales al colaborador y su familia

# Desarrollo de capacidades

Mejoras en las habilidades relevantes de los grupos de interés

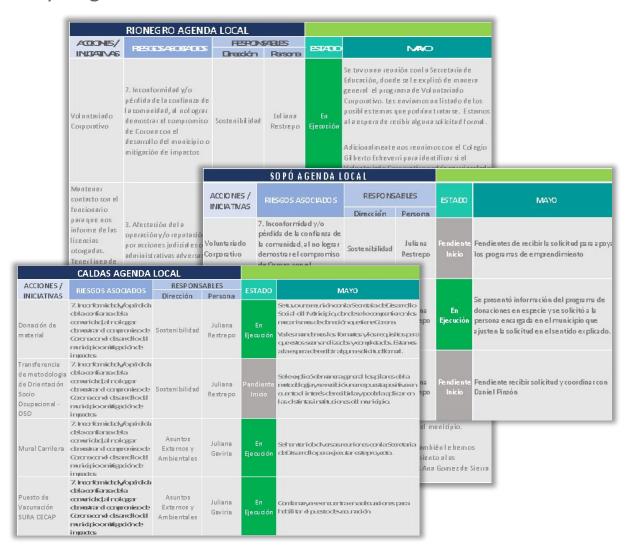
#### Satisfacción

Mejoras en las experiencias para diferentes grupos de interés. no solo clientes

- Ambidiestra
- Diversa e incluyente
- Orientada al resultado
- Ágil y Simple
- Responsable con la sociedad
- Sistema de fortalecimiento comunitario
- Capacitación de consumidores y clientes

- Satisfacción del cliente
- Great Place to Work

En Corona, un ejemplo del diseño de estrategias enfocadas en los grupos de interés son las agendas locales que se construyen de manera conjunta con los gobiernos y las comunidades locales en pro del desarrollo de estos territorios y su gente.



En cada agenda se identifican los temas principales y se enlazan con la estrategia, programas, proyectos, iniciativas y fortalezas de Corona.

Algunos de los temas identificados son:

#### Rionegro:

- Mejoramiento de infraestructura educativa
  - Programa de donaciones
  - Voluntariado
- Ordenamiento territorial
  - Relacionamiento con autoridades
- Orientación socio ocupacional
  - Transferencia Metodología de orientación Socio Ocupacional

#### Sopó:

- Mejoramiento de infraestructura educativa y de vivienda
  - Programa de donaciones
  - Voluntariado
- Cuidado ambiental
  - Proyecto Parque Jaime Duque y áreas de recarga
- Orientación socio ocupacional
  - Transferencia Metodología de orientación Socio Ocupacional



### Desarrollar un liderazgo consciente en los entornos donde se tiene presencia

#### Atributos del líder Corona:

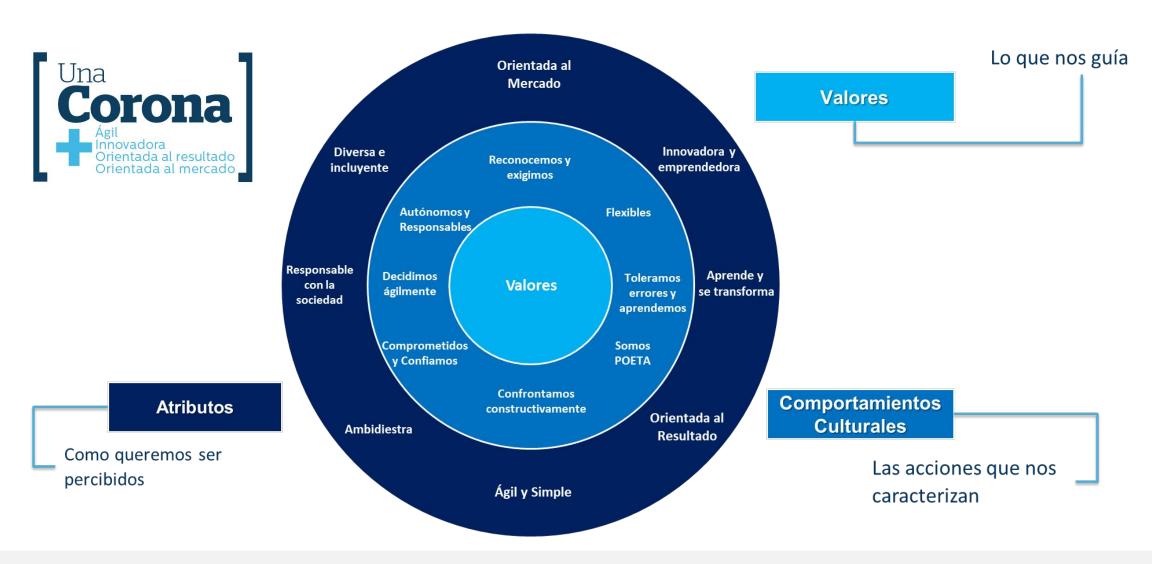


#### Las cualidades de los líderes conscientes son:

- ·Fuerza
- ·Entusiasmo
- ·Amor y cuidado
- ·Flexibilidad
- ·Orientación a largo plazo
- ·Inteligencia emocional
- ·Inteligencia de sistemas
- ·Inteligencia espiritual



# Desarrollar una cultura que apalanque el propósito superior (Cultura consciente) Cultura Corona









Integración del modelo ASG en la estrategia

# La estrategia ASG (Ambiental, Social y de Gobierno) se alinea con el propósito central

#### VALORES CORPORATIVOS - CÓDIGO DE ÉTICA - CULTURA

#### GOBIERNO CORPORATIVO (G)

Constituye un marco de principios, políticas y prácticas dentro de las cuales se desarrolla la administración y gestión de los negocios en procura de apoyar la implementación de su estrategia y la generación de valor para nuestros grupos de interés, así como la rendición de cuentas y el relacionamiento transparente.

#### TRIPLE CUENTA

#### **GRUPOS DE INTERÉS**

#### AMBIENTAL (A)

Adoptamos las mejores prácticas ambientales con el fin de aprovechar de manera óptima los recursos naturales disponibles, reducir nuestra huella de carbono, ofrecer productos responsables con el medio ambiente, minimizar los riesgos inherentes a nuestras operaciones y generar eficiencias en la operación.

#### SOCIAL (S)

Implementamos proyectos que contribuyen a generar valor compartido y a fortalecer la licencia social para operar aprovechando nuestras fortalezas y competencias organizacionales y adoptando las mejores prácticas de relacionamiento

#### **FINANCIERO**

Nos enfocamos en asegurar un crecimiento rentable y sostenible mediante el fortalecimiento de los mercados actuales y la expansión hacia mercados potenciales, promovemos la innovación y las plataformas de crecimiento que nos permitan ampliar nuestro portafolio y complementar nuestra oferta de valor.

### Definición de triple cuenta de resultados en Corona

Es el compromiso decidido y medible de generar valor que se comparte entre sus grupos de interés, mediante la optimización de la rentabilidad financiera, la generación de la equidad social y la protección del medio ambiente, apalancado en las competencias y fortalezas organizacionales y en la aplicación de mejores prácticas.

En Corona Estamos comprometidos con el desarrollo sostenible de la sociedad y el planeta en términos sociales, económicos y ambientales. Nuestras acciones buscan garantizar que las futuras generaciones puedan satisfacer sus necesidades. Desarrollamos proyectos desde la perspectiva de la triple cuenta de resultados, aprovechando nuestras fortalezas de negocio y generando valor compartido para nuestros grupos de interés



### Buen gobierno y ética corporativa

#### **Buen Gobierno**

- Estructura de Gobierno
- · Buenas Prácticas
- Directivos
- Autorregulación



#### Gestión de riesgos

- · Sistema de Gestión Integral de Riesgos
- · Control Interno / Comité de Auditoria
- · Manejo de Crisis en Comunicaciones
- · Auditoria Externa
- Programa de Compliance

#### Reporte y transparencia

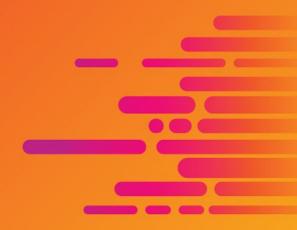
- · Informe de Sostenibilidad
- · Sistema de Relacionamiento
- Estados Financieros e Informes de Gestión
- · Linea Ética







Definición de roadmaps y tableros de control de largo plazo



# Construimos un Plan de Sostenibilidad Ambiental al 2030 con nuevas metas, basados en tendencias y mejores prácticas

- Benchmark de tendencias teniendo en cuenta metas, compromisos e iniciativas de los principales jugadores en distintas categorías de producto (ver documento Anexo)
- Revisión del <u>comportamiento histórico</u> de las variables ambientales de cada una de las divisiones de negocio.
- <u>Validación del inventario de emisiones</u> (huella de carbono) y construcción de metas de reducción a partir de la metodología de Objetivos Basados en Ciencia.
- Oportunidades de <u>creación de nuevos negocios</u> a partir de criterios técnicos y operacionales.
- Sinergia con las capacidades organizacionales, ente Divisiones y distintas áreas de especialidad

# Benchmarking - Empresas y

# Litererenteses











### **Empresas de otros**















### **Empresas del sector**



CORNING



**ARGOS** 



**GRUPO ARGOS** 



TOTO



















#### Refrentes

- Documentos gremiales
- Informes corporativos
- 3. Informe **ONGs** de internacionales
- Tendencias de mercado
- Informe de consultores

# Definición de iniciativas estratégicas por cada frente de trabajo en lo ambiental, lo social y gobierno corporativo



# Ejemplo: Descarbonización/Acción Climática 2025 - 2028

2022 - 2025

Objetivo: Disminución de las emisiones en 40% sobre LB 2019.

Mejorar el desempeño energético de las operaciones a través de sistemas de eficiencia energética, transición energética y movilidad sostenible reduciendo las emisiones de GEI

A través de proyectos e iniciativas estratégicas en tres frentes durante tres horizontes de tiempo con metas volantes:

#### **GESTIÓN Y TRANSICIÓN ENERGÉTICA**

- o Proyectos de transformación productiva
- Nuevas tecnologías
- Proyectos de autogeneración (energía solar)
- Uso de combustibles alternos (% sustitución térmica)
- Energía Eléctrica de fuentes renovables (Certificados de Energía Renovable).

#### **MOVILIDAD SOSTENIBLE**

 Conducción eficiente, optimización de capacidad de cargue y compensación de carga con otras empresas flota vehicular tercerizada.

#### **GESTIÓN DE LAS EMISIONES**

Actualización y seguimiento huella de carbono corporativa y Línea Base de emisiones Compensación de las emisiones (alcance 1 y alcance 2)



# Definición de iniciativas estratégicas por cada frente de trabajo en lo ambiental, lo social y gobierno corporativo

2028 - 2030

**Ejemplo: Comunidades** 

2025 - 2028

2022 - 2025

#### **Objetivo:**

Promover el mejoramiento de la calidad de vida en el área de influencia, identificando e implementando programas que contribuyan al desarrollo social con el fin conservar la licencia social para operar.

A través de proyectos e iniciativas estratégicas distribuidas en tres horizontes de tiempo en estas líneas principales:

- Mejoramiento de hábitat: Vivienda e Infraestructura comunitaria
- Diálogo permanente y relacionamiento con grupos de interés
- Fortalecimiento de competencias y habilidades con énfasis en jóvenes
- Voluntariado
- Innovación Social

2022

**PLAN 2030** 

Frente de Trabajo	Objetivos Estratégicos	KPI	Alcance
	Reducción y Compensación de <b>tica</b> Emisiones / Gestión y Transición Energética	Reducción de emisiones absolutas frente a LB 2019	Alcance 1 + 2 (Materias Primas + Energía Térmica + Eléctrica)
Acción Climática			Alcance 3 (flota Vehicular Tercera)
		Incrementar el (%) de energía asociada a <i>Certificados de</i> <i>Energía Renovable</i> (REC´s)	Alcance 2
		Compensación de emisiones absolutas frente a LB 2019	Alcance 1 (Materias Primas + Energía Térmica)
		Kg CO2 / t de cementante	Emisión Específica
	Cero Presión en Cuencas Hídricas "Agua Neutralidad	% de recirculación de agua	Nacional – Manufactura
Gestión del Agua y Conservación			Internacional - Manufactura
	Zero Waste	Zero Waste¹ (Relleno Sanitario/ Vertederos)	Nacional
Economía Circular			Internacional





Somos prevención, bienestar y vida

Organiza:



43° Congreso de Ergonomía, Higiene, Medicina y Seguridad Ocupacional.

Forum UPB, Medellín - Colombia 1, 2 y 3 de noviembre de 2023



# **Gracias!**

www.corporacionsoa.co



















